

Rapport d'activité

2023

le **cnam**  
Grand Est



**Rapport d'activité**

2023

### Mot d'introduction

Agissant au plus près des besoins des territoires, le Cnam, en régions, accompagne depuis plus de 70 ans les transitions du monde socio-professionnel.

Avoir une telle vocation est un atout majeur sur un marché de la formation de plus en plus concurrentiel. Rester à l'écoute des évolutions de notre environnement, oser bouger nos repères, savoir évoluer et innover sont les défis qui nous animent au quotidien.

En 2023, nos efforts ont porté sur la structuration interne, étape de consolidation nécessaire pour renforcer notre place d'acteur-clé de la formation professionnelle supérieure dans la région.

Nous tenons à saluer le travail réalisé par les équipes, qui ont, une fois de plus, démontré leurs grandes capacités d'adaptation et leur engagement dans l'exercice de leurs missions. Notre reconnaissance va également aux membres de notre gouvernance, et tout particulièrement le Conseil régional Grand Est, pour leur confiance et la qualité de nos échanges. Notre force collective nous permet d'avancer chaque jour vers davantage d'excellence.

**Jean-Claude Caillaud, président de l'association de gestion du Cnam Grand Est et Catherine Gury, directrice régionale du Cnam Grand Est**



## Chiffres clés 2023

### Les élèves :

- **4 976** dont :
  - **2 664** auditeurs de la promotion supérieure du travail
  - **1 534** auditeurs en alternance (apprentissage et professionnalisation)
  - **778** auditeurs en formation continue, ARDAN, ou validation des acquis



### L'offre de service :

- **115** parcours complets
- **156** UE en formation à distance
- Typologie des formations :
  - **40 %** de formations scientifiques et techniques
  - **60 %** de formations tertiaires
  - de niveau 5,6 et 7

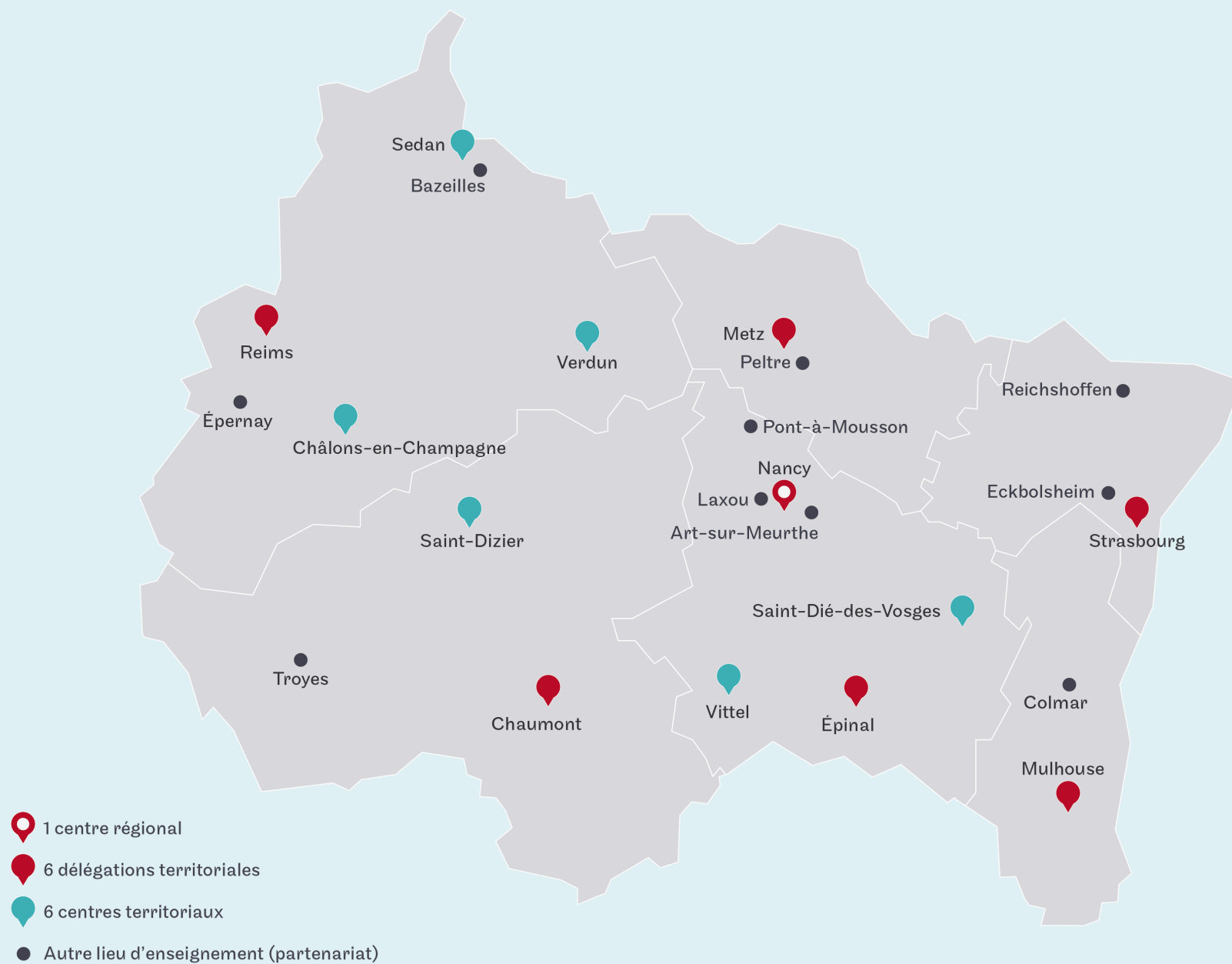
### Les moyens :

- **133** collaborateurs
- **910** chargés d'enseignement
- Chiffre d'affaires 2023 : **17 349 017 €**



# Organisation territoriale

au 31 octobre 2023





## Promotion supérieure du travail

### Des formations adaptées à chacun

S'il y a autant de parcours professionnels qu'il y a d'individus, chacun doit pouvoir choisir librement l'évolution de sa carrière par la formation pour se maintenir dans l'emploi, évoluer, se reconverter ou rechercher un nouveau poste. Le Cnam Grand Est propose de nombreuses formations qualifiantes en adéquation avec les compétences recherchées par les entreprises. De plus, la Région Grand Est accompagne les auditeurs du Cnam dans leur projet de formation en prenant en charge une partie des frais d'inscription.

### Modalités

#### Formations courtes en journée

Certaines formations sont construites spécifiquement pour les demandeurs d'emploi de la région Grand Est avec des modalités d'organisation adaptées à leur statut : 8 heures de cours par semaine (trois jours par semaine sur une durée de 3 à 6 mois). Cela permet de concilier temps de formation et recherche d'emploi active.

#### Formations en soirée

Les formations en soirée et le samedi matin du Cnam Grand Est sont particulièrement adaptées aux salariés. Les cours ont lieu le soir en semaine (généralement entre 18h-18h30 et 21h-21h30) et le samedi matin dans les centres d'enseignement du Cnam Grand Est, permettant de concilier reprise d'études et vie professionnelle.

#### Formations hybrides et à distance

Pour faciliter l'accès à la formation, le Cnam Grand Est propose des parcours de formation à distance via Internet. Cette modalité permet une grande souplesse dans le choix des moments et des lieux d'apprentissage. Il est possible de mélanger cours en présentiel et à distance, pour permettre à chacun de concilier son temps de travail, de vie personnelle et de formation.

### Agendize : un outil facilitateur pour la prise de rendez-vous

Afin de faciliter la prise de rendez-vous par les personnes intéressées par les formations dispensées par le Cnam Grand Est, un outil spécifique est utilisé par les équipes. Cette solution, appelée Agendize, a permis à **1 035** personnes de prendre rendez-vous directement en ligne sur le site du Cnam Grand Est sans passer par les emails ou le téléphone.



## Alternance

L'alternance est devenue une modalité de formation très prisée dans l'enseignement supérieur. Les élèves partagent leur temps entre le Cnam Grand Est et leur entreprise où ils mettent en pratique leurs connaissances théoriques. Ils sont donc salariés à part entière, avec des missions et des responsabilités définies dans le cadre de leur contrat.

En 2023, **115** parcours de formation ont été proposés. Allant du bac+1 au bac+5, ces parcours représentaient **40%** de formations scientifiques et techniques et **60%** de formations tertiaires.

### École Vaucanson

L'école Vaucanson propose une pédagogie adaptée au profil des bacheliers professionnels pour mobiliser leurs potentiels au sein de promotions à taille humaine. Les enseignements se font essentiellement par projets, en mettant l'accent sur le travail en équipe et la (re)découverte du plaisir d'apprendre. La modalité en alternance sur trois ans offre aux apprentis une expérience unique et créatrice de compétences.

L'école Vaucanson accompagne les candidats dès leur recrutement pour favoriser une insertion harmonieuse en entreprise. À la rentrée 2022/2023, **15** auditeurs étaient inscrits à la Licence Gestion et Management proposée par l'école Vaucanson.

### L'offre bac+1

En 2023, le Cnam Grand Est a intensifié ses efforts pour répondre aux défis rencontrés par les jeunes bacheliers et demandeurs d'emploi. Conscient des difficultés liées à l'orientation postbac et du risque de décrochage, une nouvelle solution concrète a été développée : les diplômes bac+1. Grâce à l'ingénierie développée avec les équipes nationales à Paris, ces nouveaux parcours de formation permettent aux jeunes de poursuivre leurs études dans un cadre professionnalisant.

### Une offre au service de notre région

Le Cnam Grand Est s'engage pleinement dans le développement des compétences des jeunes et des professionnels de notre région. En mettant l'accent sur l'alternance, nos formations offrent une solution concrète pour répondre aux besoins des entreprises locales tout en permettant aux auditeurs du Cnam d'acquérir de l'expérience professionnelle rémunérée et qualifiante.

En collaborant avec nos nombreux partenaires économiques, nous veillons à ce que notre offre de formation réponde aux exigences du marché de l'emploi local, tout en favorisant l'insertion professionnelle de nos diplômés.



### VAE, VAPP, VES

Il est possible, tout au long de la vie, d'acquérir de l'expérience dans de nombreux domaines. Que ce soit au travail, durant les études ou dans le milieu associatif ou syndical, ces compétences peuvent être valorisées.

C'est pourquoi le Cnam Grand Est accompagne les salariés et les demandeurs d'emploi pour faire le point sur leur situation et faire reconnaître leur expérience grâce à trois outils.

La validation des acquis de l'expérience ou des études supérieures peut contribuer à viser un diplôme du Cnam. Avec une expérience professionnelle suffisante, il est possible d'accéder aux formations sans les prérequis nécessaires, par le biais d'une validation des acquis personnels et professionnels (VAPP), ou obtenir tout ou partie du diplôme visé (VAE).

En 2023 :

- **18** candidats ont obtenu leur diplôme grâce à la VAE,
- **13** personnes ont pu intégrer une formation grâce à la VAPP,
- **117** personnes ont bénéficié d'une VES, ce qui les a dispensés de certaines unités d'enseignement dans leur parcours de formation.

### F2I : formations pour les entreprises

Le Cnam Grand Est propose aux entreprises de la région Grand Est une offre de formations complète et adaptée.

Les formations inter-entreprises, conçues sous la forme de stages courts, s'adressent à un public de salariés, managers, professionnels et dirigeants d'entreprise ayant le désir d'enrichir rapidement leurs connaissances et compétences.

Le Cnam Grand Est peut également déployer des formations sur mesure au sein des entreprises pour un groupe de salariés, ciblées et adaptées à leurs besoins spécifiques. Ces formations peuvent être réalisées en intra-établissement dans leurs locaux ou à l'extérieur.



### Le Cyber Challenge

Le Cnam Grand Est a organisé la seconde édition du Cnam Cyber Challenge à Metz, Mulhouse, Nancy, Reims et Strasbourg les 26 et 27 janvier 2023. Dans le cadre du partenariat entre le Cnam et la fédération Cinov, un financement a été accordé par ATLAS, Opco des services financiers et du conseil, selon des axes de coopération définis dans la convention signée avec le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse, le Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation. Cet événement, en partenariat avec Airbus Cybersécurité, l'ANSSI, Concepteurs d'avenirs et Crisotech a réuni cette année **264** participants issus de diverses filières ainsi que des salariés de GRDF et de la Collectivité européenne d'Alsace. Tous ont collaboré pendant deux jours pour identifier et résoudre des failles de cybersécurité lors d'un serious game simulant une attaque dans un hôpital. Ce challenge a permis de renforcer les compétences des participants en matière de sécurité informatique tout en soulignant l'importance d'une réponse collective face aux cyberattaques.

### Le Cnamathon

Les 7 et 8 décembre 2023, le Cnamathon a réuni près de **600** participants répartis en équipes de 5 à 7 élèves sur les sites de Nancy, Reims, Strasbourg et Mulhouse. Cet événement collaboratif dédié à l'innovation a permis aux élèves de diverses filières de travailler ensemble pour imaginer et créer des produits et services innovants autour d'une thématique commune : les Jeux Olympiques.

### Séminaire ingénieur des transitions

Le 19 janvier 2023, les apprentis ingénieurs du Cnam Grand Est se sont réunis à Pont-à-Mousson pour présenter leurs idées innovantes lors du Salon des Projets Transitions.

Cet événement organisé dans le cadre de Fit up Transitions, pour former les ingénieurs de demain, avait pour but de faciliter le développement des compétences attendues par les entreprises en termes de management de projet et de conduite de l'innovation.

Quatre filières d'ingénieurs ont ainsi pu collaborer autour des enjeux de la transition écologique, énergétique et numérique et présenter leurs solutions innovantes pour répondre aux défis actuels des entreprises.

Ce salon est l'aboutissement d'un travail collectif visant à non seulement développer les compétences techniques des élèves, mais également à renforcer leurs compétences dites « softs », telles que la communication, la gestion de projet et le travail d'équipe.





### Cnam Entrepreneur(s)

Depuis plus de 22 ans, Cnam entrepreneur(s) conçoit des dispositifs de formation spécifiques à l'attention des dirigeants de TPE ou de PME. L'enjeu ? Développer les postures et compétences entrepreneuriales du chef d'entreprise ou de ses collaborateurs proches. Pragmatiques et concrètes, ces formations basées sur une pédagogie par l'action, nourries par la recherche, prennent en compte les spécificités des petites entreprises et s'adaptent à la singularité de chaque projet, qu'il soit de création, de développement ou de reprise.

Les chiffres clés de 2023 :

- **600** élèves formés au Titre Entrepreneur de petite entreprise, avec un taux d'insertion professionnelle de **93 %\***
- **200** élèves inscrits dans la Licence professionnelle Métiers de l'entrepreneuriat
- Une hausse de **43 %** du salaire brut annuel pour les diplômés\*

*Source\* : enquête Observatoire Emploi et Carrières (OEC) / Cnam réalisée auprès de 1 287 diplômés des années 2019 à 2021 (1 004 répondants)*

### Cnam ISTNA

Le Cnam-ISTNA joue un rôle crucial dans le domaine de la nutrition et de la santé publique en France. Grâce à son expertise scientifique reconnue et à son approche pédagogique innovante, il s'impose comme un acteur de référence dans la formation et l'accompagnement des professionnels de santé. Il est investi dans :

- la formation des professionnels en santé et nutrition,
- la création de référentiels de pratiques, professionnelles et d'outils d'éducation à la santé
- la recherche interventionnelle,
- le déploiement de programmes de santé publique, dont une expérimentation article 51,
- l'animation de réseaux d'acteurs.

Les chiffres clés de 2023 :

- **1000** professionnels formés cette année :
  - **183** participants en inter structures
  - **159** participants en intra sur site
  - **39** formateurs dans le cadre du Programme National Nutrition Santé (PNNS)
  - **249** aux webinaires de mises à jour de la formation de formateurs PNNS
  - **134** participants aux ateliers d'échanges sur le PNNS
  - **236** participants dans le cadre de projets spécifiques

## Le dispositif ARDAN

### Développer son activité sans prendre de risque

Le dispositif ARDAN, ou Action régionale pour le développement d'activités nouvelles, est un dispositif co-financé par le Conseil Régional du Grand Est et ses entreprises bénéficiaires. Il permet aux entreprises de moins de 50 salariés ayant un projet de développement d'activité d'intégrer, pour sa réalisation, un demandeur d'emploi au profil entreprenant sans prise de risque financière.

Dans le cadre du dispositif ARDAN, les demandeurs d'emploi intégrés dans l'entreprise préparent le titre Entrepreneur de petite entreprise (Titre de niveau 5 enregistré au RNCP), tout en développant une activité nouvelle.

En 2023, **86** demandeurs d'emploi ont pu bénéficier du dispositif Ardan au sein d'une entreprise.

Pour répondre aux besoins croissants des entrepreneurs, ARDAN a également organisé différents webinaires interactifs, pour permettre aux participants de découvrir les avantages du dispositif et de bénéficier d'un accompagnement personnalisé pour leurs projets de croissance.

Avec des conditions financières avantageuses et un accompagnement sur mesure, ARDAN Grand Est continue de contribuer activement à l'essor économique régional, en facilitant l'innovation et la création de nouvelles opportunités d'emploi.



ARDAN  
GRAND EST

ACTION RÉGIONALE POUR LE DÉVELOPPEMENT  
D'ACTIVITÉS NOUVELLES

“  
VOUS DIRIGEZ UNE ENTREPRISE ET  
VOUS SOUHAITEZ VOUS DÉVELOPPER ?  
ACTIVEZ VOS PROJETS EN INTÉGRANT  
UN TALENT AVEC ARDAN  
”

contact@ardan-grandest.fr  
ardan-grandest.fr

The graphic features a man in a white t-shirt and yellow tool belt standing next to a woman in a dark blue blazer. Above them are icons for a bar chart, a lightbulb, a lightning bolt, and a pencil. The text is arranged in a clean, modern layout with a blue background on the right side.



**Retour sur quelques**

**événements en 2023**



**Séminaire ingénieur des transitions**

19 janvier 2023 à Pont-à-Mousson



**CyberChallenge**

26 et 27 janvier 2023 à Nancy et Mulhouse



**Journée Portes ouvertes alternance**

3 et 4 février 2023 dans tous les centres



**Inauguration du Hub d'Épinal**

7 avril 2023 à Épinal



**Job Meeting**

4 mai 2023 dans tous les centres



**Soirée des diplômés**

23 juin 2023 à Nancy



**Journée des salariés**

7 juillet 2023 à Nancy



**Journée Portes ouvertes PST**

17 et 18 novembre 2023 dans tous les centres



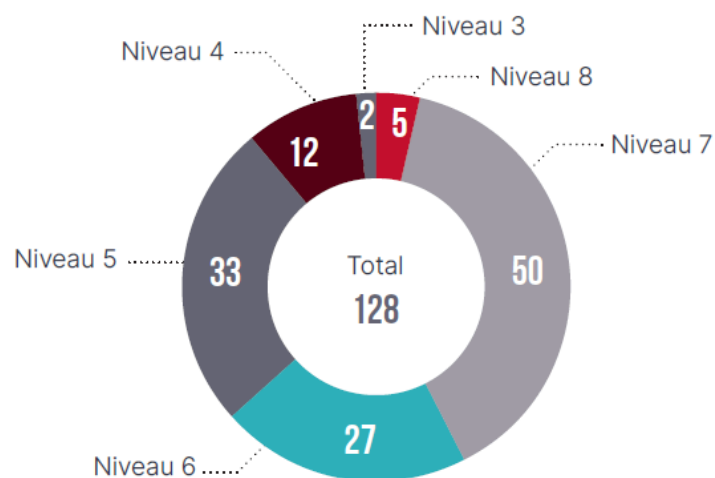
**Cnamathon**

7 et 8 décembre 2023

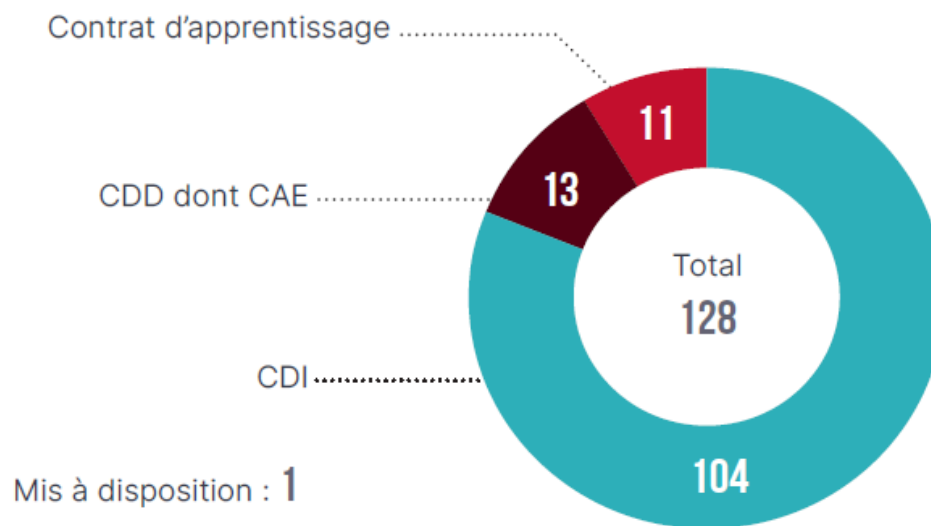
# Bilan social et financier

## Les salariés permanents

### Répartition homme/femme

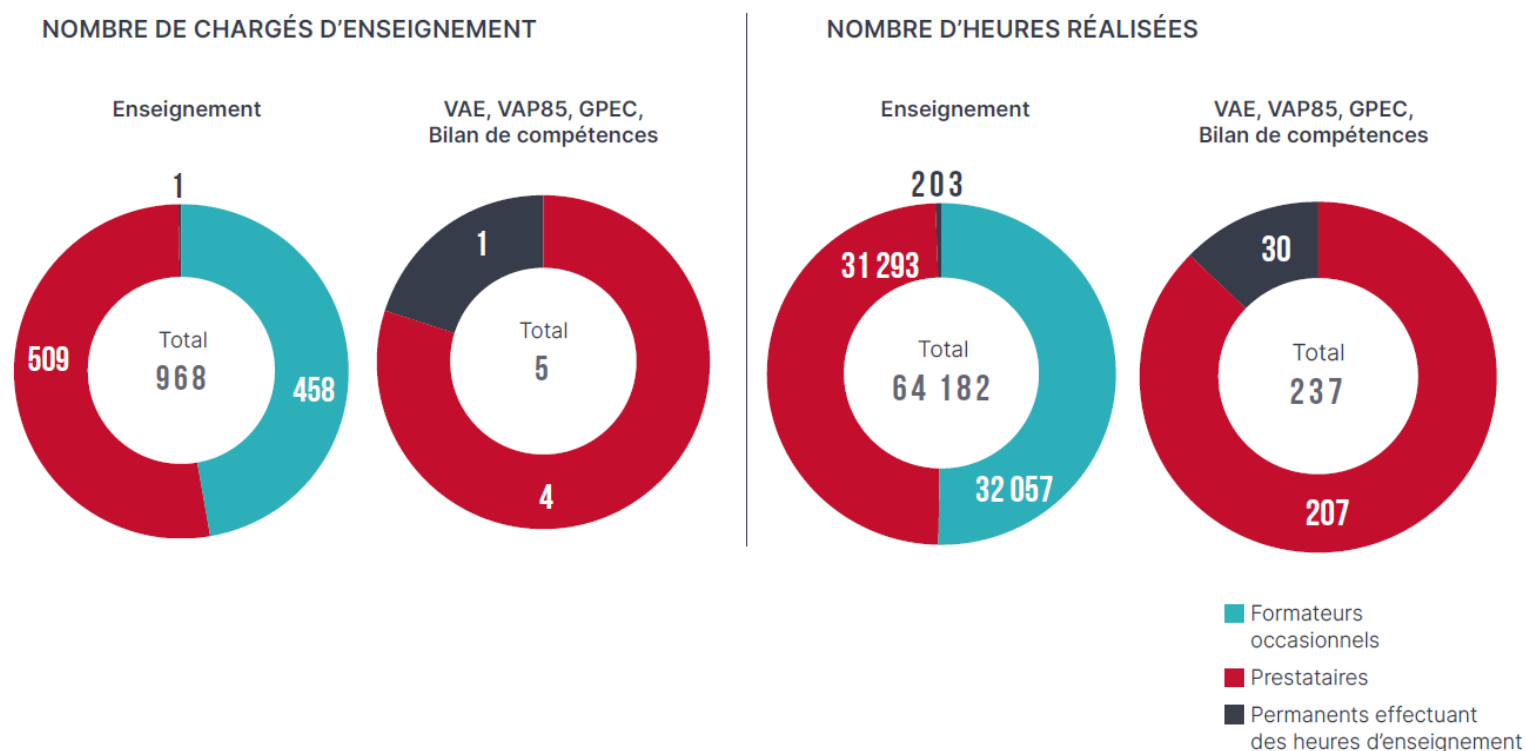


### Type de contrat

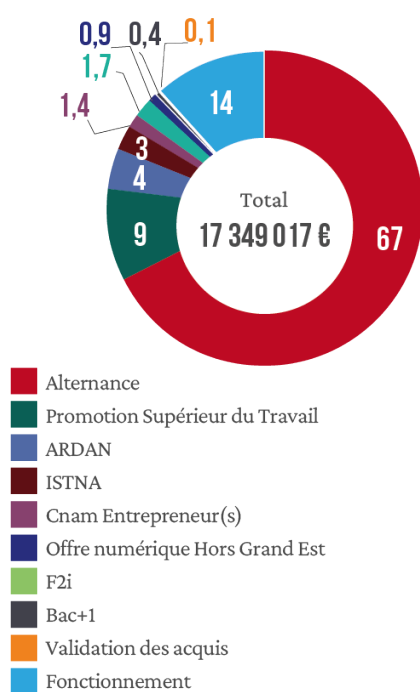




## Le personnel enseignant



## Bilan financier 2023 (en pourcentage)



|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>Alternance</b>                      | 11 733 444 €        |
| <b>Promotion Supérieure du Travail</b> | 1 642 559 €         |
| <b>ARDAN</b>                           | 707 503 €           |
| <b>ISTNA</b>                           | 460 349 €           |
| <b>Cnam Entrepreneur(s)</b>            | 247 747 €           |
| <b>Offre numérique Hors Grand Est</b>  | 296 192 €           |
| <b>F2i</b>                             | 162 328 €           |
| <b>Validation des acquis</b>           | 24 122 €            |
| <b>Bac+1</b>                           | 81 550 €            |
| <b>Fonctionnement</b>                  | 1 993 223 €         |
| <b>Total</b>                           | <b>17 349 017 €</b> |



[www.cnam-grandest.fr](http://www.cnam-grandest.fr)

Le Cnam en Grand Est | Centre régional  
4 avenue du Docteur Heydenreich BP 65228  
54052 Nancy Cedex  
Siret 823 041 348 00017 | APE 8559A